

VERSLAG VAN DE IEN DALES LEERSTOEL

De overheid als arbeidsorganisatie

2021

Prof. dr. Z. van der Wal

Den Haag, februari 2022

Leerstoel verbonden aan de Faculty of Governance and Global Affairs (FGGA), Universiteit Leiden

2020 en 2021 waren jaren van Covid-19. De leerstoelactiviteiten hadden daardoor een ander karakter dan in voorgaande jaren. Seminars werden webinars, regulier onderwijs werd online onderwijs en fysieke ontmoetingen en netwerkmogelijkheden werden tot een minimum beperkt. Tegelijkertijd was er meer tijd voor reflectie en schrijven. Er zijn vanuit de IDL buitengewoon veel publicaties gerealiseerd; zowel wetenschappelijke publicaties in internationale top-10 tijdschriften (waaronder vier artikelen in het wereldwijde no. 1 journal in de Bestuurskunde *Public Administration Review*) als populariserende publicaties.

Daarnaast hebben de pandemie en haar vele implicaties voor publieke organisaties en publiek leiderschap *op zichzelf* aanleiding gegeven voor een herijking van mijn onderzoeksthema's aangaande publiek leiderschap in tijden van disruptie. Leiding geven aan het nieuwe werken, het balanceren tussen ad hoc crisismanagement en lange termijn strategie, en het versterken van wendbaarheid om toekomstige disrupties beter te lijf te kunnen gaan, zijn daarbij emergente kernthema's. Momenteel werk ik aan een nieuw boek getiteld *NXT: GEN LEADER – How to Thrive in the Age of Disruption* onder contract bij de gerenomeerde internationale uitgever Penguin Random House, waarin dit gedachtengoed verder zal worden ontwikkeld. Het manuscript zal op 1 april 2023 worden aangeboden.

Lezingen vanuit de platformfunctie van de Leerstoel:

Bijdrage webinar Op weg naar / na de verkiezingen. Reeks.

Webinar Publiek Leiderschap in tijden van disruptie. inclusief paper. 22 april 2021.

Bijdrage aan project Ambtelijk vakmanschap, in samenwerking met ministerie van BZK en Instituut Bestuurskunde Campus Den Haag (langerlopend, voorbereidende fase).

Inleiding Bestuur Leerstoelen, 'Integriteit, moreel leiderschap en loyale tegenspraak', 16 september 2021.

Webinar integriteit, moreel leiderschap en loyale tegenspraak, inclusief paper. 7 oktober 2021.

Bijdrage aan project / webinarreeks Bouwen aan vertrouwen, inclusief bijdrage aan gezamenlijke paper en zelfstandige paper t.b.v. webinar 16 december 2021. Meerjarige reeks.

Meerjarenagenda Leerstoelen CAOP

De Leerstoelen verbinden wetenschap met beleid en praktijk en werken vanuit een gezamenlijke meerjarenagenda die in 2018 is geactualiseerd en loopt tot en met 2021: "Transformaties en verschuivingen in het publiek domein. Consequenties voor kwaliteit van arbeid en arbeidsverhoudingen". Deze agenda vormt (mede) het kader voor activiteiten.

In de meerjarenagenda komen de algemene ontwikkelingstendensen in het publieke domein tot uiting in drie centrale spanningsvelden op verschillende niveaus:

1. Effectiviteit versus legitimiteit van overheidshandelen (de verhouding tussen overheid en burger)
2. Zekerheid versus flexibiliteit in arbeidsverhoudingen en personeelsbeleid (de verhouding tussen werkgever en werknemer)
3. Decentralisatie versus integraliteit van bestuur (de verhouding tussen de verschillende bestuurlijke niveaus)

De drie spanningsvelden komen op verschillende manieren terug in de activiteiten van en de relaties tussen de vijf leerstoelen.

De agenda wordt in 2022 geactualiseerd.

Meerjarenagenda en leerstoel activiteiten

IDL thematiek betreft met name spanningsveld 1.

De IDL activiteiten en publicaties in 2021 vallen op drie vlakken samen met spanningsveld 1:

- In de reeks 'bouwen aan vertrouwen' en het essay *Bestuur en Beleid ten tijde van Gezagsturbulentie* wordt geanalyseerd waarom de legitimiteit van overheidshandelen op diverse manieren onder druk staat, en wat professionals en managers kunnen doen om legitimiteit en gezag te herwinnen en te behouden;
- In het essay *Publiek Leiderschap in het Tijdperk van Disruptie* en de daarop aansluitende onderwijs- en adviesactiviteiten wordt uiteengezet dat als effectief ervaren overheidsprestaties alleen ook als legitiem worden gezien, indien publieke leiders 'performance' ook via diverse kanalen verkopen en vieren, en hiervoor handvatten aanreiken (oa framing en branding);
- Strategisch managen van informatie, stakeholders en politieke bazen zijn de 3 skills die centraal staan in het artikel, essay, video interview en seminar Publieke Manager in Crisistijd. Juist het betrekken van burgers in het ophalen en verspreiden van evidence die vervolgens als gezaghebbend en legitiem wordt beschouwd, wordt daarin genoemd als kernactiviteit die het onder druk staan van overheidsgezag in deze context kan verminderen.

Publicaties

1. Demircioglu, M.A. & **Z. Van der Wal** (2021). Leadership and Innovation: What's the Story? The Relationship between Leadership Support Level and Innovation Target. *Public Management Review* 25 (3): 1-25.
2. Nair, S., El-Taliawi, O.G. & **Z. Van der Wal** (2021). Public Policy Schools in the Global South: A Mapping and Analysis of the Emerging Landscape. *Policy Sciences* 54: 371-395.
3. Mussagulova, A. & **Z. Van der Wal** (2021). "All Still Quiet on the Non-Western Front?" Public Service Motivation Scholarship in Non-Western Contexts: 2015-2020. *Asia Pacific Journal of Public Administration* 43 (1): 23-46.
4. Haque, S.M., **Van der Wal, Z.** and Van den Berg, C. (2021). Comparative Studies in Public Administration Intellectual Challenges and Alternative Perspectives *Public Administration Review* 81 (2): 344-348.

5. **Van der Wal, Z.**, Van den Berg, C. and S.M. Haque (2021). Comparative Public Administration in a Globalized World. Moving Beyond Standard Assumptions to Increased Understanding. *Public Administration Review* 81 (2): 295-298.
6. **Van der Wal, Z.**, A. Mussagulova & Chen, C.A. (2021). Path Dependent Public Servants. Comparing the Influence of Traditions on Administrative Behaviour in Developing Asia. *Public Administration Review* 81 (2): 308-320.
7. **Van der Wal, Z.**, Van den Berg, C. and S.M. Haque (2021). Special Issue: Comparative Public Administration in a Globalized World. *Public Administration Review* 81 (2): 295-348.
8. **Van der Wal, Z.** (2021). Future Challenges Related to Public Service Provision. In: Steijn, B. & E. Knies (Eds). *Research Handbook of HRM in the Public Sector*.

Van der Wal, Z. I-woord gaat langer mee indien zorgvuldig gebruikt. Binnenlands Bestuur, 11 november, 2021. <https://www.binnenlandsbestuur.nl/bestuur-en-organisatie/opinie/ingezonden/i-woord-gaat-langer-mee-indien-zorgvuldig.18892954.lynkx>

Overig (onderwijs FGGA en advies/dialogsessies vanuit IDL)

- Master Management van de Publieke Sector (MPS) Kernmodule *Vergelijkend Publiek Management*, 38 studenten.
- Academic Director, Certified Public Manager Program (CPM), Center for Professional Learning, Universiteit Leiden
- Kwartiermaker *Academy for Professionals*, Universiteit Leiden
- Voortdurende betrokkenheid bij Interdepartementaal Platform Integriteitsmanagement (IPIM) en begripsvorming Ambtelijk Vakmanschap van BZK en partners (consortium) middels overleg, presentaties etc.