

VERSLAG VAN DE IEN DALES LEERSTOEL

De overheid als arbeidsorganisatie

2020

Prof. dr. Z. van der Wal

Den Haag, 5 februari 2021

Leerstoel verbonden aan de Faculty of Governance and Global Affairs (FGGA), Universiteit Leiden

2020 was het jaar van Covid-19. De leerstoelactiviteiten hadden daardoor een ander karakter dan in voorgaande jaren. Seminars werden webinars, regulier onderwijs werd online onderwijs en fysieke ontmoetingen en netwerkmogelijkheden werden tot een minimum beperkt. Tegelijkertijd was er meer tijd voor reflectie en schrijven. Er zijn vanuit de IDL buitengewoon veel publicaties gerealiseerd; zowel wetenschappelijke publicaties in internationale top-10 tijdschriften (waaronder vier artikelen in het wereldwijde no. 1 journal in de Bestuurskunde *Public Administration Review*) als populariserende publicaties.

Daarnaast hebben de pandemie en haar vele implicaties voor publieke organisaties en publiek leiderschap *op zichzelf* aanleiding gegeven voor een herijking van mijn onderzoeksthema's aangaande publiek leiderschap in tijden van disruptie. Leiding geven aan het nieuwe werken, het balanceren tussen ad hoc crisismanagement en lange termijn strategie, en het versterken van wendbaarheid om toekomstige disrupties beter te lijf te kunnen gaan, zijn daarbij emergente kernthema's. Momenteel ligt er een boekvoorstel getiteld *NXT: GEN LEADER – How to Thrive in the Age of Disruption* ter beoordeling bij de gerenomeerde internationale uitgever Penguin Random House, waarin dit gedachtengoed verder zal worden ontwikkeld.

Lezingen, seminars, masterclasses vanuit de platformfunctie van de Leerstoel:

Webinar Ethisch Leiderschap, 25 februari 2020

Webinar 'Ambtelijk leiderschap in crisistijd', 10 juni 2020

Bijdrage aan webinar 'De publieke sector doet ertoe', 29 juni 2020, in samenwerking met Leerstoelen CAOP

Bijdrage aan CAOP Webinar 'Hoe werken we na de crisis', juni 2020

Webinar Ethisch Leiderschap, 24 september 2020

Project 'Vernieuwing Rijksdienst' in samenwerking met Albeda Leerstoel CAOP: een reeks interviews, resulterend in discussiepaper en webinar 18 oktober 2020

Longread Overheidsmanager in crisistijd

Ontwikkeling masterclass ethisch leiderschap, inclusief white paper ethisch leiderschap

Bijdrage aan project Ambtelijk vakmanschap, in samenwerking met ministerie van BZK en Instituut Bestuurskunde Campus Den Haag

Bijdrage aan webinar 'Een jaar na STAD', 13 oktober 2020, in samenwerking met Leerstoelen CAOP

Meerjarenagenda Leerstoelen CAOP

De Leerstoelen verbinden wetenschap met beleid en praktijk en werken vanuit een gezamenlijke meerjarenagenda die in 2018 is geactualiseerd en loopt tot en met 2021: “Transformaties en verschuivingen in het publiek domein. Consequenties voor kwaliteit van arbeid en arbeidsverhoudingen”. Deze agenda vormt (mede) het kader voor activiteiten.

In de meerjarenagenda komen de algemene ontwikkelingstendensen in het publieke domein tot uiting in drie centrale spanningsvelden op verschillende niveaus:

1. Effectiviteit versus legitimiteit van overheidshandelen (de verhouding tussen overheid en burger)
2. Zekerheid versus flexibiliteit in arbeidsverhoudingen en personeelsbeleid (de verhouding tussen werkgever en werknemer)
3. Decentralisatie versus integraliteit van bestuur (de verhouding tussen de verschillende bestuurlijke niveaus)

De drie spanningsvelden komen op verschillende manieren terug in de activiteiten van en de relaties tussen de vijf leerstoelen.

De agenda wordt in 2021 geactualiseerd.

Publicaties

1. Haque, S.M., Van der Wal, Z. and Van den Berg, C. (2020). Comparative Studies in Public Administration Intellectual Challenges and Alternative Perspectives. *Public Administration Review*.
2. Van der Wal, Z., Van den Berg, C. and S.M. Haque (2020). Comparative Public Administration in a Globalized World. *Public Administration Review*.
3. Van der Wal, Z., A. Mussagulova & Chen, C.A. (2020). Path Dependent Public Servants. Comparing the Influence of Traditions on Administrative Behaviour in Developing Asia. *Public Administration Review* DOI: 10.1111/puar. 13218.
4. Van der Wal, Z. (2020). Being a Public Manager in Times of Crisis. The Art of Managing Stakeholders, Political Masters, and Collaborative Networks. *Public Administration Review* 80 (5): 759-764.
5. Z. Van der Wal & M.A. Demircioglu (2020). Public Sector Innovation in the Asia Pacific –Trends, Challenges, and Opportunities. *Australian Journal of Public Administration* 79 (3): 271-278.
6. Z. Van der Wal & M.A. Demircioglu (2020). More Ethical, More Innovative? The Effects of Ethical Culture and Ethical Leadership on Realized Innovation. *Australian Journal of Public Administration* 79 (3): 386-404.
7. Van der Wal, Z. & Mussagulova, A. (2020). Are Asian Public Affairs Students Different? Comparing Job Sector Attitudes and Sector Preference Between Public Affairs Students at an Asian and Dutch University. *Journal of Public Affairs Education* 26 (2): 150-170.
8. Van der Wal, Z. (2020). Singapore’s Corrupt Practices Investigations Bureau: Guardian of Public Integrity. In: Fahy, L. Boin, A. & P. ‘t Hart (Eds.) *Guardians of Public Value. How Public Organizations Become and Remain Institutions*. London: Palgrave Macmillan.

9. Van der Wal, Z. (2020). Trends and Drivers of Public Administration in the 21st Century. In: Graycar, A. (Eds.) *Handbook on corruption, ethics and integrity in public administration*. Edward Elgar, 10-28.
10. Van der Wal, Z. (2020). The Public Servant of the Future: Section Introduction. In: *The Palgrave Handbook of the Public Servant*. London: Palgrave Macmillan.
11. Van der Wal, Z. (2020). Competing Values in Public Administration. In: Peters, B.G. & I. Thynne (Eds.) *The Oxford Research Encyclopaedia of Public Administration*. Oxford: Oxford University Press.
12. Karre, P.M., Schillemans, T., Van der Steen, M. & Z. Van der Wal (2020). The Study of Public Administration in the Netherlands. In: Bouckaert, G. & W. Jann (Eds). *European Perspectives for Public Administration: The Way Forward*. Leuven: Leuven University Press, 403-420.

<https://www.macmillanihe.com/blog/post/who-is-the-21st-century-public-manager-van-der-wal/>

<https://www.themandarin.com.au/134847-the-three-essential-skills-of-a-good-public-manager-in-a-crisis/>

<https://www.ipaa.org.au/researchers-find-that-ethical-leadership-and-enabling-cultures-support-innovative-behaviour/>

<https://platformoverheid.nl/overheidsmanager-in-crisistijd/>

<https://www.binnenlandsbestuur.nl/bestuur-en-organisatie/opinie/ingezonden/coronacrisis-vereist-gebalanceerd-publiek.13016181.lynkx>

<https://www.binnenlandsbestuur.nl/bestuur-en-organisatie/opinie/ingezonden/policy-is-implementation.15254637.lynkx>

<https://www.binnenlandsbestuur.nl/bestuur-en-organisatie/nieuws/zeger-van-der-wal-sobere-bureaucraat-helpt.12942508.lynkx>

Overig (onderwijs FGGA en advies/dialogsessies vanuit IDL)

- Master Management van de Publieke Sector (MPS) Kernmodule *Strategisch Management*, 44 studenten; evaluatie 4.6/5
- Academic Director, Certified Public Manager Program (CPM), Center for Professional Learning, Universiteit Leiden
- Traject Vernieuwing Rijksdienst samen met Jaap Uijlenbroek – voor de Inspectieraad zijn een grote serie interviews, een webinar met topambtenaren, kamerleden en prominente journalisten, en een discussiepaper gepubliceerd.
- Voortdurende betrokkenheid bij Interdepartementaal Platform Integriteitsmanagement (IPIM) en begripsvorming Ambtelijk Vakmanschap van BZK en partners (consortium) middels overleg, presentaties etc.