

VERSLAG VAN DE IEN DALES LEERSTOEL

De overheid als arbeidsorganisatie

2018

Prof. dr. Z. Van der Wal

Den Haag, 1 februari 2018

Inleiding

De Ien Dales Leerstoel is sinds ingang van 1 september 2015 gevestigd aan de Universiteit Leiden, Faculteit Governance and Global Affairs (FGGA), Universiteit Leiden te Den Haag. Voorheen was de leerstoel verbonden aan de Universiteit van Amsterdam.

Bijzonder hoogleraar prof. dr. Zeger Van der Wal is sinds 1 mei 2016 in dienst van de Stichting Ien Dales Leerstoel. Op 3 maart 2017 heeft hij zijn hoogleraarsambt aanvaard met het uitspreken van de oratie “De overheidsmanager in de 21^{ste} eeuw”. Sinds 1 april 2018 heeft hij een 0,4 fte aanstelling.

De hoogleraar heeft een eigen onderzoeksgebied en geeft van daaruit invulling aan de leeropdracht van de leerstoel.

Dit verslag geeft inzicht in de activiteiten die in 2018 door de hoogleraar verricht zijn in het kader van de Ien Dales Leerstoel.

Het vak

Master of Public Administration (MPA) :

Keuzevak *Comparative Public Management*.

Het keuzevak staat open voor alle richtingen en telt 38 ingeschreven studenten uit 12 landen.

Inhoudelijk

Indeling werkzaamheden

De werkzaamheden van de hoogleraren zijn ingericht conform de doelstellingen van de leerstoel en hebben betrekking op onderwijs, onderzoek en de platformfunctie:

- Onderwijs;
- Het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek;
- Het aangaan van samenwerkingsverbanden;
- Het instellen van, dan wel medewerken aan studietoelagen;
- Overige activiteiten die aan de doelstelling beantwoorden en de platformfunctie van de leerstoel.

Meerjarenagenda Leerstoelen CAOP

De Leerstoelen verbinden wetenschap met beleid en praktijk en werken vanuit een gezamenlijke meerjarenagenda die in 2018 is geactualiseerd en loopt tot en met 2021:

“Transformaties en verschuivingen in het publiek domein. Consequenties voor kwaliteit van arbeid en arbeidsverhoudingen”. Deze agenda vormt (mede) het kader voor activiteiten.

In de meerjarenagenda komen de algemene ontwikkelingstendensen in het publieke domein tot uiting in drie centrale spanningsvelden op verschillende niveaus:

1. Effectiviteit versus legitimiteit van overheidshandelen (de verhouding tussen overheid en burger)
2. Zekerheid versus flexibiliteit in arbeidsverhoudingen en personeelsbeleid (de verhouding tussen werkgever en werknemer)
3. Decentralisatie versus integraliteit van bestuur (de verhouding tussen de verschillende bestuurlijke niveaus)

De drie spanningsvelden komen op verschillende manieren terug in de activiteiten van en de relaties tussen de vijf leerstoelen.

“Staat van de ambtelijke dienst (STAD)”

De hoogleraar is mede eindredacteur voor de volgende (vijfde) tweejaarlijkse editie van de Staat van de ambtelijke dienst (STAD) die in juni 2019 verschijnt. Het thema is “Technische en sociale innovatie”.

Inhoudelijke thema’s, onderzoek en netwerken

De planning omvat eigen onderzoek en het uitbreiden van de onderzoeksteam via onderzoeksprojecten. Vooral inzake integriteit wordt o.a. nauw samengewerkt met dr. Patrick Overeem (Universiteit Leiden- VU Amsterdam), dr. Toon Kerkhoff (Universiteit Leiden) en het CAOP.

Netwerken

In het kader van het ontwikkelen van de kennisfunctie en het netwerk onderhoudt de leerstoel contacten met verschillende (universitaire) instellingen, zoals:

- CAOP en andere leerstoelen die door kenniscentrum CAOP worden ondersteund
- de leerstoelgroep Management Publieke Sector Universiteit Leiden
- Faculteit Governance and Global Affairs van de Universiteit Leiden
- Universiteit van Amsterdam
- Vrije Universiteit Amsterdam
- De Nederlandse vereniging voor Ambtenaar en Recht
- Erasmus Universiteit
- Vrije Universiteit
- Buitenlandse universiteiten

Overige activiteiten- platformfunctie:

Het betreft de medewerking aan verschillende bijeenkomsten die worden georganiseerd met het CAOP en het leveren van een bijdrage aan overige bijeenkomsten en interviews.

Kennisplatform (bijeenkomsten)

29 maart, *De 21^{ste} Eeuwse Overheidsmanager*, Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)

8 mei, *De 21^{ste} Eeuwse Overheidsmanager*, Universiteit Nyenrode

9 mei, *Verdiepingsdialoog Sectoroverstijgende Samenwerking*, Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), webinar

25 september, *De 21^{ste} Eeuwse Overheidsmanager*, Universiteit Nyenrode

17-18 december, *De Overheidsmanager van de 21^{ste} Eeuw*, Universiteit Twente

8 november, *Integriteit 2025*, UWV

Kennisbijeenkomsten, in samenwerking met CAOP en collega leerstoelen

- “Wat is goed bestuur en wie bepaalt dat?”, 9 mei 2018
- “In opspraak”, seminar en presentatie onderzoekspublicatie, 10 juli 2018, in samenwerking met FGGA
- “Dag en Nacht van de Integriteit” 26 september en 27 september 2018
- Debat “Effectiviteit en legitimiteit van overheidshandelen, bezien vanuit de gemeenten”, 18 oktober 2018, CAOP
- Basisleergang Integriteit, 18 oktober 2018, CAOP
- “Effectiviteit versus legitimiteit”, 18 oktober 2018, in samenwerking met SAL, CPSCSR
- Leeratelier Interdepartementaal platform integriteitsmanagement Rijk, november 2018
- Deelname “Debatreeks Veranderende Samenleving, veranderende Overheid”, 1 november 2018 en 3 december 2018, CAOP.
- Verdiepingsleergang Integriteit, 11 december 2018, CAOP
- Seminar Integriteit 2015: de nieuwe vraagstukken, 12 december 2018, CAOP

Publicaties (Nederlandstalig; direct vanuit IDL)

1. Van der Wal, Z. & C. Schott (2018). Motivaties en Integriteit. In: Van Noort, W., Groeneveld, S., Van der Hoek, M., Schalk, J. & J. van der Voet (Eds). *Publiek Management*. Bussum: Coutinho, pp. 85-97.

2. Van der Wal, Z. (2018). *Integriteit 2025. Integriteitskwesaties aan de horizon en hun implicaties*. Den Haag: CAOP.

Interviews en media

- Column *World Economic Forum* (17-10-2018). Could Robots do Better than our Current Leaders?
<https://www.weforum.org/agenda/2018/10/could-robot-government-lead-better-current-politicians-ai/>
- Interview *Dr Kelder & Co* (21-07-2018). Singapore, het beste land ter wereld?
<https://www.nporadio1.nl/dr-kelder-en-co/uitzendingen/596660-2018-07-21>
- Interview *Met het Oog op Morgen* (10-06-2018). Trump-Kim summit in Singapore.
<https://www.nporadio1.nl/nos-met-het-oog-op-morgen/onderwerpen/459114-singapore-ideale-gastheer-van-de-top>
- Interview *AsiaOne* (09-05-2018). <http://www.asiaone.com/malaysia/malaysia-elections-here-are-results-forecasters-are-predicting-and-why>
- Interview *CNBC* (08-05-2018). <https://www.cnbc.com/2018/05/08/malaysian-election-2018-najib-razak-vs-mahathir-mohamed.html>
- Column *The Straits Times* (10-03-2018, p. 36). 'Speaking truth to power: Vice or virtue?'
<http://www.straitstimes.com/opinion/speaking-truth-to-power-vice-or-virtue>

Overig (onderwijs FGGA en advies/dialogsessies vanuit IDL)

- Master of Public Administration (MPA) Keuzevak *Comparative Public Management*, open voor alle richtingen, 38 ingeschreven studenten uit 12 landen.
- Eerste begeleider master thesis Marlou Grobben: *Conflict of interest. Intriguing conflicts that clarify the concept*. (FGGA), afgestudeerd op 23 oktober 2018.
- Eerste begeleider master thesis Bas Opdam: *Cracks in the blue wall of silence. A comparative case study into the effects of integrity violations on integrity management in the Dutch police force*. (FGGA), afgestudeerd op 23 oktober 2018.
- Tweede lezer masterscripties Marijn Detiger/Janno Meijer/Redouan Alahoui
- Capstone scriptiewerkgroep '*Corruption and Integrity in the Public Sector*' (samen met Toon Kerkhoff): 5 master studenten, studeren naar verwachting allemaal af in (januari) 2019
- Voortdurende betrokkenheid bij Interdepartementaal Platform Integriteitsmanagement (IPIM) van BZK en partners middels overleg, presentaties, startnotitie, en deelname bijeenkomsten inclusief afsluitende bijeenkomst.
- Informele dialoog Nationale Politie, Afdeling Veiligheid, Integriteit, Klachten